



Kernkompetenzzentrum
Finanz- & Informationsmanagement



Projektgruppe
Wirtschaftsinformatik

Bewertung und Planung von IT-Investitionen unter Berücksichtigung finanzieller Beschränkungen

von

Stefan Pfosser

in: Tagungsband der 13. Internationalen Tagung Wirtschaftsinformatik (WI), St.
Gallen, Schweiz, WI2017-0145R1. Paper, Februar 2017

WI-377

Universität Augsburg, D-86135 Augsburg
Besucher: Universitätsstr. 12, 86159 Augsburg
Telefon: +49 821 598-4801 (Fax: -4899)

Universität Bayreuth, D-95440 Bayreuth
Besucher: Wittelsbacherring 10, 95444 Bayreuth
Telefon: +49 921 55-4710 (Fax: -844710)



Universität
Augsburg
University



UNIVERSITÄT
BAYREUTH



Bewertung und Planung von IT-Investitionen unter Berücksichtigung finanzieller Beschränkungen

Stefan Pfosser

Universität Augsburg,
Kernkompetenzzentrum Finanz- & Informationsmanagement,
86159 Augsburg, Deutschland
stefan.pfosser@fim-rc.de

Abstract. Große Investitionen in Informationstechnologie (IT) sind oftmals langfristig geplante Investitionsvorhaben, die sich über einen längeren Zeitraum erstrecken und dadurch Investitionsauszahlungen in mehreren Perioden erfordern. Bei deren Planung und Budgetierung muss daher ein mehrperiodiger Planungshorizont inklusive relevanter finanzieller Rahmenbedingungen und Risiken berücksichtigt werden. Dadurch können Höhe und Zeitpunkt der Investitionsauszahlungen über mehrere Perioden hinweg optimal bestimmt und der erhoffte Wertbeitrag des Investitionsvorhabens abgesichert bzw. ggf. sogar gesteigert werden. Dies gilt insbesondere für Unternehmen, deren verfügbare finanzielle Eigen- und Fremdmittel stark begrenzt bzw. besonders unsicher sind. Deshalb sollten bei der Planung von langfristigen IT-Investitionen sowohl aktuelle, als auch zukünftig drohende finanzielle Beschränkungen berücksichtigt werden. Dies erfordert einen Disziplinen-übergreifenden Ansatz, der Erkenntnisse aus Finanzmanagement und IT-Management verbindet. In diesem Beitrag wird daher ein Optimierungsmodell entwickelt, bei dem relevante finanziellen Rahmenbedingungen bei der Planung eines IT-Investitionsvorhabens berücksichtigt werden, wodurch dessen Wertbeitrag gesteigert werden kann.

Keywords: IT-Investition; IT-Management; Investitionsbewertung; Investitionsstrategie