



Kernkompetenzzentrum  
Finanz- & Informationsmanagement



Projektgruppe  
Wirtschaftsinformatik

## Blockchain-Technologie als Schlüssel für die Zukunft?

von

Hans Ulrich Buhl, André Schweizer, Nils Urbach

in: Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen, 2017, S. 596-599

WI-689

Universität Augsburg, D-86135 Augsburg  
Besucher: Universitätsstr. 12, 86159 Augsburg  
Telefon: +49 821 598-4801 (Fax: -4899)

Universität Bayreuth, D-95440 Bayreuth  
Besucher: Wittelsbacherring 10, 95444 Bayreuth  
Telefon: +49 921 55-4710 (Fax: -844710)



# Blockchain-Technologie als Schlüssel für die Zukunft?

Hans Ulrich Buhl, André Schweizer & Nils Urbach<sup>1</sup>

{ hans-ulrich.buhl | andre.schweizer | nils.urbach }@fim-rc.de

Projektgruppe Wirtschaftsinformatik des Fraunhofer FIT, Augsburg und Bayreuth

Kernkompetenzzentrum Finanz- & Informationsmanagement der Universitäten Augsburg und Bayreuth

## 1. Einleitung

Die fortschreitende Digitalisierung führt zu massiven Veränderungen sowohl in der Wirtschaft als auch in der gesamten Gesellschaft. Als Treiber des Wandels werden insbesondere innovative, digitale Technologien angesehen, von denen eine disruptive Wirkung ausgeht. Dies ist insbesondere dann der Fall, wenn innovative Informationstechnologien bisher unerfüllte Kundenbedürfnisse adressieren, neue Geschäftsmodelle von Unternehmen ermöglichen oder die Wertschöpfung signifikant verbessern. Dadurch entstehen beispielsweise neue Märkte, die durch neue Anbieter oder branchenfremde Unternehmen erschlossen werden können. So werden Google und Apple im sich verändernden Mobilitätsmarkt aktiv und bedrohen die Vormachtstellung etablierter Marken wie BMW oder Mercedes. Wir sehen Wertschöpfungsinnovationen wie die Industrie 4.0, womit die Vision der Mass Customization, also die kundennahe, profitable Fertigung mit Losgröße 1, in vielen Bereichen wirtschaftlich wird. Daneben erleben wir signifikante Produktivitätsverbesserungen durch den Einsatz digitaler Technologien. Das besondere an der gegenwärtigen digitalen Transformation ist, dass neben der Intensität der Veränderungen auch die Schnelligkeit des Wandels bemerkenswert ist (Röglinger und Urbach 2016).

Eine dieser innovativen Technologien mit dem Potenzial, Unternehmen und die Gesellschaft zu verändern, ist Blockchain (Peters und Panayi 2015). Seit dem Jahr 2008, als die Kryptowährung Bitcoin bekannt wurde, hat auch die zugrundeliegende Technologie große Aufmerksamkeit erfahren (Schlatt et al. 2016). Hintergrund sind die zahlreichen neuen Anwendungsfelder und Umsetzungsmöglichkeiten von Blockchain, vor allem auch im Zusammenspiel mit Smart Contracts, die weit über die virtueller Währungen hinausgehen. In den vergangenen Monaten ist ein regelrechter Hype um Blockchain ausgebrochen, was sich nicht zuletzt in zahlreichen Artikeln in einschlägigen Wirtschafts- und Technologiemaßnahmen widerspiegelt und dadurch verstärkt wird. Auch der aktuelle Hypecycle von Gartner sieht Blockchain kurz vor dem sogenannten Gipfel der überzogenen Erwartungen. Einige Unternehmen sind in den vergangenen Monaten auf den „Blockchain-Zug“ aufgesprungen und erarbeiten – oftmals in branchenspezifischen Konsortien – entsprechende Anwendungsfälle und Lösungen.

Für viele Unternehmen ist die Frage, in welche Richtung sich der Trend um Blockchain weiterentwickeln wird und ob sie in diesem Bereich aktiv werden sollen, jedoch noch unbeantwortet. In der Erwartung oder sogar Hoffnung, dass die Technologie nicht den propagierten Erfolg haben wird, begleiten sie die aktuellen Entwicklungen lediglich als passiver Beobachter. Wir halten eine solche Zurückhaltung für gefährlich.

---

<sup>1</sup> Dieser Beitrag enthält weiterführende Informationen zu den Kerninhalten des Vortrags „Blockchain-Technologie als Schlüssel für die Zukunft?“, der am 18.05.2017 im Zahlungsverkehrssymposium 2017 der Deutschen Bundesbank von Herrn Prof. Dr. Buhl gehalten wurde. Zudem stellt dieser Beitrag einen Auszug wichtiger Inhalte des Fraunhofer White Papers zu „Blockchain: Grundlagen, Anwendungen und Potenziale“ der Projektgruppe Wirtschaftsinformatik des Fraunhofer FIT dar. Diese Veröffentlichung ist erhältlich unter: <https://www.fit.fraunhofer.de/de/fb/csw/blockchain.html>.

Zahlreiche Beispiele der Vergangenheit zeigen, dass Geschäfte daran zerbrochen sind, nicht rechtzeitig an den Entwicklungen disruptiver Technologien hinreichend zu partizipieren. Prominente Beispiele an dieser Stelle sind die Unternehmen Kodak und Nokia, welche die Notwendigkeit zum Technologiewechsel zur digitalen Fotografie bzw. zum Smartphone massiv unterschätzt haben, so dass sie in kürzester Zeit vom Marktführer zum Nischenanbieter degradiert wurden.

Mit diesem Beitrag möchten wir die Grundlagen der Blockchain darlegen und das Konzept der Smart Contracts vorstellen. Anschließend diskutieren wir anhand von ausgewählten Anwendungsfällen die Einsatzmöglichkeiten von Blockchain in der Finanzbranche. Der Artikel endet mit einer kritischen Beurteilung des gegenwärtigen Stands von Blockchain und einem Ausblick auf weitere Entwicklungen. Mit unserem Beitrag möchten wir Unternehmenslenker dabei unterstützen, die Grundlagen, Potenziale und Anwendungsfelder von Blockchain besser einschätzen und auf dieser Basis individuelle Zukunftsszenarien entwickeln zu können.

## 2. Blockchain-Grundlagen

Unter dem Begriff Blockchain wird ein elektronisches Register für digitale Datensätze, Ereignisse oder Transaktionen verstanden, welche durch die Teilnehmer eines verteilten Rechnernetzes verwaltet werden (Condos et al. 2016). Gemäß des Namens werden die einzelnen Transaktionen dabei in Blöcken, die jeweils eine Referenz auf die vorherigen Blöcke enthalten, strukturiert gespeichert. Im Jahr 2008 wurde mit der Kryptowährung Bitcoin der erste Anwendungsfall der Blockchain-Technologie bekannt. Hierbei ermöglicht die Blockchain einen sicheren Austausch von Bitcoins zwischen Teilnehmern eines Netzwerks. Für die Aufnahme von Transaktionen in die Blockchain sind die sogenannten Mining-Netzknoten verantwortlich. Diese Mining-Netzknoten fassen dabei zunächst jeweils unbestätigte Transaktionen in einem Block zusammen, der neben den Transaktionen zusätzlich einen sogenannten Block-Header enthält. An diesem Punkt ist es aus mehreren Gründen (bspw. Betrugsversuche wie Double-Spending oder Verzögerungen bei der Datenübertragung) möglich, dass unterschiedliche Transaktionen in den jeweiligen Blöcken der Netzknoten enthalten sind. Deshalb wird im Blockchain-Netzwerk ein Mechanismus benötigt, der eine Abstimmung über die Gültigkeit eines Blocks ermöglicht. Dieser sogenannte Konsensmechanismus wird oft als die größte Innovation hinter der Blockchain und Bitcoin angesehen (Zohar 2015). Durch einen Konsensmechanismus wurde eine Variante des in der Informatik lange bekannten Problems der byzantinischen Generäle gelöst (Zohar 2015). Ein weitverbreiteter Mechanismus, der das Problem der byzantinischen Generäle löst, ist das sogenannte Proof of Work (PoW)-Schema (Zohar 2015).

*Das Problem der byzantinischen Generäle beschreibt eine Situation, in der sich Generäle mittels Boten über einen gemeinsamen Schlachtplan einigen müssen, wobei einige Generäle bösartig sein könnten.*

Generell soll das PoW die übermäßige bzw. missbräuchliche Verwendung eines Dienstes verhindern. Das Erbringen eines PoW erfordert einen gewissen Aufwand, eine Art Benutzungsentgelt; im Falle von Bitcoin muss dabei ein rechenintensives Problem gelöst werden. Als Anreiz, den PoW durchzuführen, erhalten die Mining-Netzknoten neben evtl. in den Transaktionen inkludierten Transaktionsgebühren für jeden Block, der in die Blockchain aufgenommen wird, eine gewisse Anzahl an Bitcoins. Der Mining-Netzknoten, welcher das rechenintensive Problem zuerst löst, sendet seinen Block an das Netzwerk; die restlichen Mining-Netzknoten prüfen die Lösung des Problems und nehmen den Block, falls die Lösung valide ist, in ihre Blockchain auf. Folglich gilt eine Transaktion erst dann als vollzogen, wenn sie in die Blockchain aufgenommen wurde. Da jeder Mining-Netzknoten individuell an der Lösung des Problems arbeitet, kann es vorkommen, dass zwei Knoten ihre Lösung beinahe simultan finden und versenden, wodurch kurzzeitig

mehrere Versionen einer validen Blockchain im Netzwerk bestehen; dieses Phänomen wird als Gabelung bezeichnet und tritt bei ca. 1,69% aller Blöcke auf. Um diesen Zustand wieder zu beheben, arbeiten die Mining-Netzknoten so lange auf Basis ihrer jeweiligen Blockchain weiter, bis sie über eine aktuellere Blockchain mit weiteren Blöcken benachrichtigt werden (Zohar 2015). Die jeweils „längste“ bekannte Blockchain<sup>2</sup> wird vom Netzwerk als richtig erachtet (Zohar 2015). Transaktionen, die nun möglicherweise nicht mehr in der aktuellen Blockchain enthalten sind, werden wieder in den Pool mit unbestätigten Transaktionen zurückgespeist und bei einem der nächsten Blöcke berücksichtigt. Deshalb werden etwa sechs Blöcke ab der Transaktionsvollendung als angemessene Bestätigungszeit angesehen.

Aktuelle Blockchain-Systeme sind jedoch deutlich weiterentwickelt und ermöglichen neben der dezentralen Transaktionsverwaltung und -speicherung auch die Automatisierung von Prozessen, Regularien und Organisationsprinzipien mittels sogenannter Smart Contracts.

*Smart Contracts sind als Computerprogramme zu verstehen, die Entscheidungen treffen können, wenn bestimmte Konditionen erfüllt werden.*

Dazu können in Smart Contracts externe Informationen als Inputs verwendet werden, die dann über die festgelegten Regeln des Vertrages bestimmte Aktionen hervorrufen (Tuesta et al. 2015). Die entsprechenden Skripte mit den Vertragsdetails werden zu diesem Zweck unter einer bestimmten Adresse in der Blockchain gespeichert. Tritt das festgelegte externe Ereignis ein, wird eine Transaktion an die Adresse gesendet, worauf die Bedingungen des Vertrages entsprechend ausgeführt werden (Tuesta et al. 2015). Die Anwendungsmöglichkeiten von Smart Contracts sind sehr breit gefächert. Beispielsweise könnten Autos, Fahrräder oder Wohnungen über ein smartes Schloss und ein Blockchain-System ohne physische Schlüsselübergabe vermietet werden. Dazu legt der Eigentümer die Kautions- und Mietsumme in einem Smart Contract fest. Darüber hinaus werden dort Regeln für die Zugangs-/Nutzungsberechtigung hinterlegt (bspw. der Nutzer kann erst nach Zahlung der Kautions- und Mietsumme das Schloss öffnen). Sämtliche Interaktionen mit dem Blockchain-System, wie das Ausführen von Zahlungen, der Austausch des digitalen Schlüssels oder das Öffnen und Schließen des smarten Schlosses, können vom Mieter als Nutzer mittels Smartphone ausgeführt werden. Die Zahlungseingänge, Berechtigungsverteilung und -verwaltung sowie die Kautionsrückzahlungen erfolgen transparent, sicher und unveränderbar über die Blockchain.

### 3. Ausgewählte Anwendungsbeispiele in der Finanzbranche

Bei der Betrachtung von potenziellen Anwendungsbeispielen von Blockchain in der Finanzbranche reichen die diskutierten Einsatzbereiche und Prognosen von der signifikanten Verbesserung existierender Finanzdienstleistungen bis zur kompletten Verdrängung der Finanzdienstleister als Intermediäre durch die Blockchain. Um einen Einblick in konkrete Anwendungsgebiete zu ermöglichen, werden nachfolgend drei vieldiskutierte Beispiele aus dem Zahlungsverkehr, Kapitalmarkthandel und dem Bereich Compliance vorgestellt.

#### 3.1 Zahlungsverkehr

Derzeitige Zahlungsprozesse involvieren eine Vielzahl von Intermediären, wie Banken, Clearing-Stellen und Zentralbanken, und sind dabei sehr ressourcenintensiv. Zudem finden Abwicklungsprozesse aufgrund der vielen Intermediäre und unterschiedlichen Systeme aus Koordinations- und Kostengründen nicht kontinuierlich, sondern mehrmals pro Tag statt, wodurch zeitliche Verzögerungen entstehen. Kiviat (2015)

---

<sup>2</sup> Tatsächlich adoptieren die Netzknoten die Blockchain, für welche die höchste aggregierte Rechenleistung in Form des PoW aufgewendet wurde (Zohar 2015).

argumentiert, dass bisherige Probleme des digitalen Zahlungsverkehrs, wie hohe Kosten und lange Transaktionszeiten, durch die Blockchain gelöst werden können.

Die Finanzbranche fokussiert sich dabei vor allem auf internationale Überweisungen. Hierbei fallen besonders hohe Gebühren an; Kiviat (2015) kalkuliert, dass die durchschnittliche Gebühr von 6% für internationale Überweisungen durch eine Blockchain-basierte Lösung auf 2% gesenkt werden kann. Zudem wird durch die kurze Abwicklungszeit das Wechselkursrisiko bei internationalen Transaktionen minimiert.

Das Unternehmen Ripple bietet eine Zahlungsplattform an, die einen schnellen und nahezu kostenfreien Währungsumtausch sowie (internationale) Überweisungen ermöglicht. Banken interagieren über das Netzwerk ohne eine zentrale Gegenpartei direkt miteinander. Durch ausgewählte Validierungsknoten wird der Konsensmechanismus und somit die gesamte Transaktionsabwicklung auf 5 bis 15 Sekunden reduziert. Über das Ripple-Netzwerk kann jegliche Währung transferiert werden. Zu diesem Zweck wird ein nativer Token verwendet, der die entsprechende Währung repräsentiert. Dieser Token wird innerhalb des Systems transferiert und kann schließlich in Bitcoin und danach in beliebige Währungen umgetauscht werden. Ein weiterer Vorteil dieser Methode ist, dass lediglich Liquidität zwischen der jeweiligen Währung und dem Token, jedoch nicht zwischen den beiden gehandelten Währungen vorliegen muss, was insbesondere bei selten gehandelten Währungen vorteilhaft ist.

Während Ripple lediglich institutionelle Kunden bedient, existieren auch Lösungen für Konsumenten. Das Unternehmen Circle beispielsweise bietet eine App an, mittels der Konsumenten kostengünstige und schnelle Zahlungen vornehmen können, wobei Bitcoins als intermediäre Tokens dienen.

Zusätzlich zu niedrigeren Gebühren können Blockchain-basierte Zahlungssysteme für Nutzer die Sicherheit und Privatsphäre erhöhen, da Zahlungen auf dem Push-Prinzip beruhen: Kunden können Transaktionen aktiv initiieren, ohne dabei Details wie beispielsweise Bankdaten bereitzustellen. Als Vorteile für Händler ergeben sich einerseits die Minimierung von Betrug (wegen der in Blockchain-Systemen inhärenten Transaktionsirreversibilität) und andererseits geringere Kosten. Weiterhin sinkt das Risiko des Verlustes von Kundendaten, da deren Zahlungsinformationen nicht gespeichert werden müssen.

### 3.2 Kapitalmarkthandel

Da Transaktionsprozesse im Kapitalmarkthandel eine große Anzahl von Akteuren involvieren, müssen kontinuierlich Daten abgeglichen und hierfür Prozesse wiederholt werden, weshalb hohe Kosten, lange Transaktionszeiten sowie operationale Risiken auftreten.

Die Abwicklung von Wertpapiertransaktionen dauert in der Regel zwei bis drei Tage (Condos et al. 2016; Peters und Panayi 2015) und involviert mehrere Intermediäre (Bliss und Steigerwald 2006). Die lange Abwicklungszeit kann Kredit- und Liquiditätsrisiken hervorrufen (Condos et al. 2016) und erhöht des Weiteren das Kontrahentenrisiko (Peters und Panayi 2015). Durch die Verwendung einer „Konsortiums-Blockchain“ können die Kosten und die Komplexität in der Transaktionsabwicklung signifikant reduziert und die Abwicklungszeit auf Minuten bzw. Sekunden verringert werden (Peters und Panayi 2015), da die Parteien direkt miteinander handeln. Durch die Verkürzung der Zeitspanne werden sowohl das operationale als auch das Kontrahentenrisiko reduziert, wodurch sich potenziell auch die Eigenkapitalanforderungen für Banken verringern könnten (Condos et al. 2016). Das Kredit- und Liquiditätsrisiko könnte effektiv eliminiert werden, da in Blockchain-Systemen aufgrund ihrer Funktionsweise automatisch das Vorhandensein entsprechender Mittel vor dem Handel geprüft wird.

Aktuell wird in mehreren branchenweiten Initiativen an der Umsetzung solcher Lösungen gearbeitet (Peters und Panayi 2015), wobei exemplarisch das Unternehmen SETL vorgestellt werden soll. SETL arbeitet an einer spezialisierten Blockchain-Infrastruktur, die es Marktteilnehmern erlaubt, Wertpapiertransaktionen direkt abzuwickeln. Der Abwicklungsprozess einer Transaktion geschieht dabei in Echtzeit.

Es ist jedoch anzumerken, dass die Transaktionsabwicklung diversen regulatorischen Bestimmungen unterliegt und derzeit noch nicht abschätzbar ist, inwieweit die Blockchain Risiken tatsächlich reduziert. Auch die DTCC (2016) kritisiert, dass die Realisierung von Echtzeit-Abwicklungen nicht von der Blockchain, sondern vielmehr von der Modernisierung aktueller Gesetze abhängt.

Im Umfeld des Kapitalmarkts findet die Blockchain zudem Verwendung, indem Unternehmensanteile in Blockchain-Systemen abgespeichert und verwaltet werden. Ein prominentes Praxisbeispiel dieser Anwendung ist die Plattform Nasdaq Linq (NASDAQ 2015). Um Eigentumsanteile oder Rechte zu registrieren und transferieren, wird hierbei ein auf Bitcoin basierender Colored Coins-Ansatz verwendet. Es ist zu beachten, dass dabei nicht der tatsächliche Wert der Anteile in Bitcoins abgebildet, sondern lediglich eine Information über den Wert der Anteile repräsentiert wird. Die Implikationen dieses Anwendungsfalles für unterschiedliche Stakeholder werden in Yermack (2015) diskutiert, wobei vor allem Transparenz sowie der vereinfachte Handel mit Anteilen Gegenstand der Diskussion sind.

### 3.3 Compliance

In Bereich Compliance werden vor allem zwei Einsatzmöglichkeiten der Blockchain diskutiert: Zum einen der Einsatz als zentrales Register zur konsolidierten Buchführung und zum anderen der Einsatz als „Konsortiums-Blockchain“ für Kundendaten.

Im ersteren Anwendungsfall unterhalten Banken aktuell eine Vielzahl unterschiedlicher Kontenbücher für verschiedene Zwecke. Zudem implementieren Banken diverse Maßnahmen, um Fehlverhalten in der Buchhaltung zu verhindern (Peters und Panayi 2016). Dies umfasst typischerweise die Durchführung verschiedener Datenintegritätsprozesse und die Verteilung der Verantwortung für die Aufnahme finanzieller Daten in die Bücher. Durch die Verwendung von Blockchain-Systemen können diese Prozesse weitgehend automatisiert werden (Peters und Panayi 2016). Nützlich erscheint hierbei besonders die Umgehung des Double Spending-Problems in Blockchain-Systemen. Manipulationen in der Buchhaltung, wie bspw. das Zurückdatieren von Verträgen auf andere Perioden, können durch die Irreversibilität und zuverlässige Zeitstempel von Transaktionen verhindert werden (Yermack 2015). Das Unternehmen Balanc3 verwendet diese Eigenschaften der Blockchain bereits, um entsprechende Buchhaltungssysteme mit hoher Datenintegrität anzubieten (Peters und Panayi 2015).

Im zweiten Anwendungsfall birgt die Erfüllung diverser Gesetze und Regelungen zur Geldwäscheprävention wie beispielsweise „Know Your Customer“ (KYC) für Finanzinstitute hohe Kosten und verzögert Transaktionen teilweise maßgeblich. Zudem werden KYC-Prozesse in unterschiedlichen Finanzinstituten jeweils individuell durchgeführt. Ein branchenweites Kundenregister basierend auf einem Blockchain-System könnte den mehrfachen Aufwand hinsichtlich der KYC-Überprüfungen eliminieren sowie die verschlüsselte Übertragung von Kundendaten erleichtern. Es existieren bereits einige Anbieter, die derartige Lösungen anbieten u.a. EY und KYC-CHAIN.

## 4. Fazit und Ausblick

Die Blockchain ist eine junge, sich rapide weiterentwickelnde Technologie, die vielfältige Einsatzmöglichkeiten verspricht. Wie Giaglis und Kyriotaki (2014) konstatierten, werden die Ergebnisse der Forschung über die Möglichkeiten und Grenzen dieser Technologie bestimmen. Generell fällt die mehrheitliche Meinung über die Möglichkeiten der Blockchain momentan sehr euphorisch aus. Das World Economic Forum (2016) veröffentlichte kürzlich eine Studie zu Blockchain und formulierte darin, dass bis 2027 mehr als 10% des weltweiten Bruttoinlandsprodukts mit der Blockchain-Technologie abgewickelt werden. Zudem prognostiziert das Beratungshaus Roland Berger (2017), dass die Blockchain-Technologie, schon in den nächsten fünf Jahren die Hebung von Einsparpotenzialen in Milliardenhöhe ermöglicht.

Zweifellos weist die Blockchain-Technologie vielversprechende Eigenschaften auf, die sie für den geschäftlichen Einsatz äußerst interessant machen. Hierzu gehört vor allem, dass die Verwaltung durch ein dezentrales (Peer-2-Peer) Netzwerk erfolgt, wodurch zentrale Autoritäten in vielen Szenarien überflüssig werden könnten. Weitere Vorteile von Blockchain liegen in der unveränderbaren Transaktionshistorie durch kryptografische Prinzipien und Verkettung sowie der vollständigen Transparenz und Pseudonymität. Zudem liegen nicht zuletzt große Nutzenpotenziale der Blockchain in der Eigenschaft, dass immaterielle Dokumente und Vermögenswerte via Code ausgedrückt werden können und in der Blockchain gespeichert werden, sowie dem strikten agieren von Blockchain-Applikationen nach zuvor vereinbarten Regeln (Smart Contracts).

Aufgrund dieser Eigenschaften bietet Blockchain potenzielle Vorteile in verschiedenen Bereichen. Hierzu gehören Kostenreduktionen durch Umgehung von intermediären Diensten sowie Risikoreduktion durch Daten- und Prozessintegrität. Des Weiteren sehen wir großes Potenzial für Transaktionsabwicklungen und -verifikation in (nahezu) Echtzeit sowie der Automatisierung von Geschäftsvorfällen mittels Smart Contracts. Aus unserer Sicht ist die Blockchain-Technologie demnach immer dann von großem Potenzial, wenn aus Kosten-, Zeit- oder politischen Gründen Intermediäre im Prozess umgangen werden können oder sollen, eine rückwirkende Unveränderbarkeit der Transaktionen sowie eine exakt vorgegebene Durchführung sinnvoll oder erforderlich ist oder eine dezentrale und autonom agierende Technologie vorteilhaft eingesetzt werden kann oder soll.

Entsprechend ergeben sich viele interessante Anwendungsoptionen und branchenübergreifende Blockchain-Szenarien. Die Technologie weist jedoch noch grundlegende Forschungs- und Entwicklungs-Herausforderungen auf, so dass der ultimative Einfluss der Technologie noch abzuwarten bleibt. Eines erscheint in Anbetracht der aktuellen Entwicklungen allerdings sicher: Die Blockchain wirft viele neue Fragen auf, die aus technischer, wirtschaftlicher und regulatorischer Perspektive weiter tiefgründig erforscht werden müssen. Wir sind daher der Meinung, dass das Engagement von Wirtschaft und Wissenschaft nötig ist, um das Potenzial der Blockchain-Technologie umfänglich zu untersuchen und auszuschöpfen. Des Weiteren empfehlen wir, einen multidisziplinären Ansatz zu verfolgen, der sowohl die Entwicklung der Basistechnologien als auch die Entwicklung von Applikationen umfasst, und eine Wirtschaftlichkeitsbegutachtung sowie die Eruierung neuer Governance-Modelle berücksichtigt.

## Literaturverzeichnis

- Condos, J., Sorrell, W. H. and Donegan, S. L. (2016) Blockchain Technology: Opportunities and Risks, Abgerufen am 02.06.2016, von <http://legislature.vermont.gov/assets/Legislative-Reports/blockchain-technology-report-final.pdf>
- DTCC (2016) Embracing Disruption: Tapping the Potential of Distributed Ledgers to improve the Post-Trade Landscape, Abgerufen am 03.06.2016, von <http://www.dtcc.com/~media/Files/PDFs/DTCC-Embracing-Disruption.pdf>.
- Giaglis, G. M. and Kypriotaki, K. N. (2014) Towards an Agenda for Information Systems Research on Digital Currencies and Bitcoin, in: Business Information Systems Workshops. BIS 2014 International Workshops, Larnaca, Cyprus, May 22-23, 2014, Revised Papers, W. Abramowicz and A. Kokkinaki (eds.). Springer International Publishing, Basel, Cham: 3-13.
- Kiviat, T. I. (2015) Beyond Bitcoin: Issues in Regulating Blockchain Transactions, Duke Law Journal, 65, 3, 569–608.
- NASDAQ (2015) Nasdaq Linq Enables First-Ever Private Securities Issuance Documented With Blockchain Technology, Abgerufen am 03.06.2016, von <http://ir.nasdaq.com/releasedetail.cfm?ReleaseID=948326>.
- Peters, G. W. and Panayi, E. (2015) Understanding Modern Banking Ledgers through Blockchain Technologies: Future of Transaction Processing and Smart Contracts on the Internet of Money, Abgerufen am 03.06.2016, von [http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=2692487](http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2692487).
- Röglinger, Maximilian, and Nils Urbach. "Digitale Geschäftsmodelle im Internet der Dinge." (2016).
- Roland Berger (2017) Enabling decentralized, digital and trusted transactions, Abgerufen am 12.05.2017, von [https://www.rolandberger.com/publications/publication\\_pdf/roland\\_berger\\_blockchain\\_final.pdf](https://www.rolandberger.com/publications/publication_pdf/roland_berger_blockchain_final.pdf).
- Schlatt, V., Schweizer, A., Urbach, N, and Fridgen, G. (2016) Blockchain: Grundlagen, Anwendungen und Potenziale. Projektgruppe Wirtschaftsinformatik des Fraunhofer-Instituts für Angewandte Informationstechnik (FIT).
- Tuesta, D., Alonso, J., Vegas, I., Cámara, N., Pérez, M. L., Urbiola, P. and Sebastián, J. (2015) Smart contracts: the ultimate automation of trust?, Abgerufen am 03.06.2016, von [https://www.bbva-research.com/wp-content/uploads/2015/10/Digital\\_Economy\\_Outlook\\_Oct15\\_Cap1.pdf](https://www.bbva-research.com/wp-content/uploads/2015/10/Digital_Economy_Outlook_Oct15_Cap1.pdf).
- World Economic Forum (2016) The future of financial infrastructure, Abgerufen am 12.05.2017, von [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_The\\_future\\_of\\_financial\\_infrastructure.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_The_future_of_financial_infrastructure.pdf).
- Yermack, D. (2015) Corporate Governance and Blockchains, Abgerufen am 03.06.2016, von <http://www.nber.org/papers/w21802.pdf>.
- Zohar, A. (2015) Bitcoin: Under the Hood, Communications of the ACM, 58, 9, 104–113.